



EU Scheme for Young Professionals in BiH

**УКЉУЧИВАЊЕ ИНТЕРЕСНИХ ГРУПА
У РАЗВОЈ ЈАВНИХ ПОЛИТИКА У БИХ
У ПРОЦЕСУ ПРИСТУПАЊА ЕУ**



Funded by
the European Union



Implemented by



Садржај

Сажетак	3
Увод	4
Анализа контекста	5
Маргинализоване групе.....	8
Цивилно друштво	9
Улога младих	11
Пословна заједница	13
Закључци и препоруке	15
Библиографија.....	16
Листа интервјуа:	17

Аутори

Хаџимуратовић Демир, Хоџић Керим, Крешић Маргарета,
Новић Лејла, Шврака Аида

This document was produced with the financial assistance of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the British Council and do not necessarily reflect the views of the European Union.



Сажетак

Овај рад анализира потребу да надлежне институције на различитим нивоима власти побољшају сарадњу и комуникацију с интересним групама и цивилним друштвом у току процеса развоја политика и израде закона.

Институције власти у БиХ на свим нивоима имају законску обавезу да организују јавне расправе приликом израде и усвајања нових закона, а у принципу – требале би се консултовати с јавношћу приликом израде политика у ширем смислу. Међутим, примјетан је недостатак проактивног приступа институција када је ријеч о укључивању интересних група у процес израде важних докумената. Чак и када се консултује шира јавност, то је више формалност него суштински ангажман у сврху прикупљања повратних информација.

Овај рад разматра правни и контекстуални оквир који регулише процес јавних консултација. Један од наших налаза је да правни оквир постоји, али да је непотпун и да се недоследно примјењује. Наша главна препорука упућена је Министарству правде БиХ и Савјету министара БиХ да измијене Правила за консултације у изради правних прописа на начин који би осигурао да су јавне институције у обавези да проактивно траже повратне информације од интересних група приликом израде правних аката, стратешких докумената или других важних документа. Конкретно, наш приједлог се односи на:

- › омогућавање директног контакта између јавних институција и релевантних интересних група с циљем добијања повратних информација у свакој фази израде закона,
- › одржавање најмање једне јавне расправе приликом израде докумената како би се омогућило примање улазних информација од шире јавности,
- › укључивање три представника организација цивилног друштва (ОЦД) у радне групе за кључне стратешке законе и приједлоге јавних политика, посебно у процесу ЕУ интеграција.



УВОД

Процес израде јавних политика у Босни и Херцеговини углавном воде јавне институције, а процесу недостаје координисани одговор интересних група. Учињени су неки кораци да се осигурају консултације, али начин на који се оне проводе треба побољшати.

Уставно уређење Босне и Херцеговине успоставило је јединствен децентрализован политички систем у којем свака од 14 влада у одређеној мјери израђује јавне политике. Због оваквог окружења израђивање политика зависи од координације између влада, а та је координација недоследна и често врло изполитизована. Ондје гдје постоји функционална координација планирања политика, она је резултат преговора између институција на различитим нивоима власти.

У оваквом окружењу, интересним групама је јако тешко да се укључе и дају улазне информације за процес израде јавних политика. Интересне групе и вањски актери су често искључени из раних фаза процеса развоја политика док доносиоци одлука не постигну компромисно рјешење. Ово је проблем који се јавља на свим нивоима јер нема усклађеног приступа провођењу јавних консултација.

Европска комисија се залаже за координисани приступ на нивоу цијеле земље приликом израде јавних политика и инсистира да је ово предуслов за приступ Босне и Херцеговина средствима из програма предприсупне помоћи (енгл. IPA III).¹

Ограничено учешће и укључивање у креирање политика, нарочито за маргинализоване групе, цивилно друштво, младе и пословну заједницу представља изазов у реформи јавне управе у Босни и Херцеговини. Овај рад бави се проблемом слабог и недовољног учешћа у процесима израде политика из перспективе сваке од тих интересних група.

¹ *Cristina Vanghele, DG NEAR, 5. састанак Посебне групе за реформу јавне управе између Босне и Херцеговине и Европске уније, 25. фебруар 2021.*



Анализа контекста

Развој јавних политика и инклузија уграђени су у Стратешки оквир за реформу јавне управе у Босни и Херцеговини за период 2018-2022. као један од кључних стратешких циљева². То је дио реформе јавне управе, текућег дугорочног процеса који финансирају углавном међународни донатори, највише земље чланице ЕУ, а прати и подржава Европска комисија.

Европска комисија је 2019. године усвојила Мишљење о захтјеву Босне и Херцеговине за чланство у ЕУ³, које потврђује посвећеност Европске уније Босни и Херцеговини у спровођењу неопходних реформи на путу европских интеграција. Мишљење је утврдило 14 кључних приоритета које земља мора испунити да би добила препоруку за отварање преговора о приступу ЕУ. Један од 14 кључних приоритета наведених у Мишљењу Европске комисије гласи:

“Завршити неопходне кораке у реформи јавне управе с циљем унапређења укупног функционисања јавне управе осигуравањем професионалне и деполитизоване државне службе и координисаним приступом у изради политика у цијелој држави.”⁴

У контексту проширења, Европска комисија реформу јавне управе (РЈУ) дефинише према шест кључних подручја која су детаљније описана у (Сигма) Принципима јавне управе:

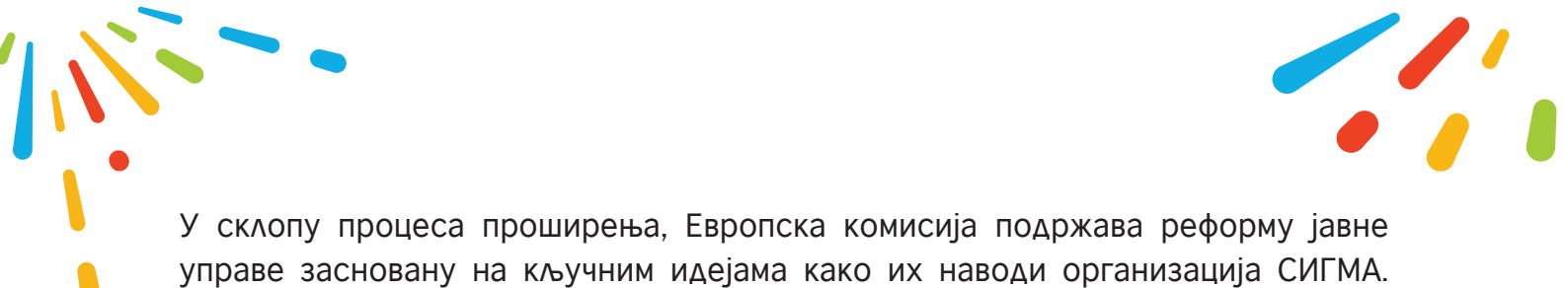
Функционална јавна управа захтијева професионалну државну службу; израду политика и законодавства на инклузиван начин и на основу поузданих индикатора; јасно разграничене одговорности између институција и према грађанима; оспособљеност за пружање услуга грађанима и пословним субјектима; те поуздан систем управљања јавним финансијама. Стратешки оквир за РЈУ осигурава одговарајући редослијед и међусобну повезаност реформи у различитим кључним областима.⁵

² Вијеће министара БиХ, 25. септембар 2018., Стратешки оквир за реформу јавне управе у Босни и Херцеговини за период 2018.-2022.; доступно на: <https://parco.gov.ba/en/dokumenti/rju-dokumenti/>: 5. август 2021

³ Мишљење Европске комисије о захтјеву Босне и Херцеговине за чланство у Европској унији, доступно на: <https://europa.ba/wp-content/uploads/2019/05/20190529-bosnia-and-herzegovina-opinion.pdf>, посљедњи приступ: 2. јуна 2021.

⁴ Ибид.

⁵ Ибид.



У склопу процеса проширења, Европска комисија подржава реформу јавне управе засновану на кључним идејама како их наводи организација СИГМА. Принципи јавне управе које је дефинисала СИГМА детаљно описују циљеве којима треба тежити. Ови принципи покривају кључне хоризонталне слојеве система управљања, а један од главних захтјева у вези с Развојем политика и координацију је израда политика и законодавства на инклузиван начин и на основу поузданих индикатора, што омогућава постизање предвиђених циљева политика. Један од важећих принципа је да политике и законодавство буду осмишљени на инклузиван начин који омогућава активно учешће друштва и дозвољава координацију различитих перспектива унутар власти.⁶

Једна од наведених мјера у Стратешком оквиру за РЈУ у БиХ за период 2018-2022. је *„осигурање инклузивног приступа и укљученост јавности у израду, спровођење и праћење стратешких планова, јавних политика и прописа“*, што ће се постићи њиховим разматрањем у процесу јавних консултација.⁷

На државном нивоу постоји законска обавеза прописана Правилима за консултације у изради правних прописа (Службени лист БиХ, бр. 52/17) да све сви правни прописи ставе на интернет платформу за јавне консултације под називом „еКонсултације“, гдје све треће стране имају на располагању двије седмице да доставе коментаре и предложе измјене. Ни један пропис не може бити усвојен прије него прође кроз овај систем, а институције су дужне да дају своје мишљење о приједлозима које добију у овој процедури када извршним властима предлажу политике. Ово проводи Генерални секретаријат Савјета министара (СМ) путем провјере докумената која се шаљу у Савјет министара.

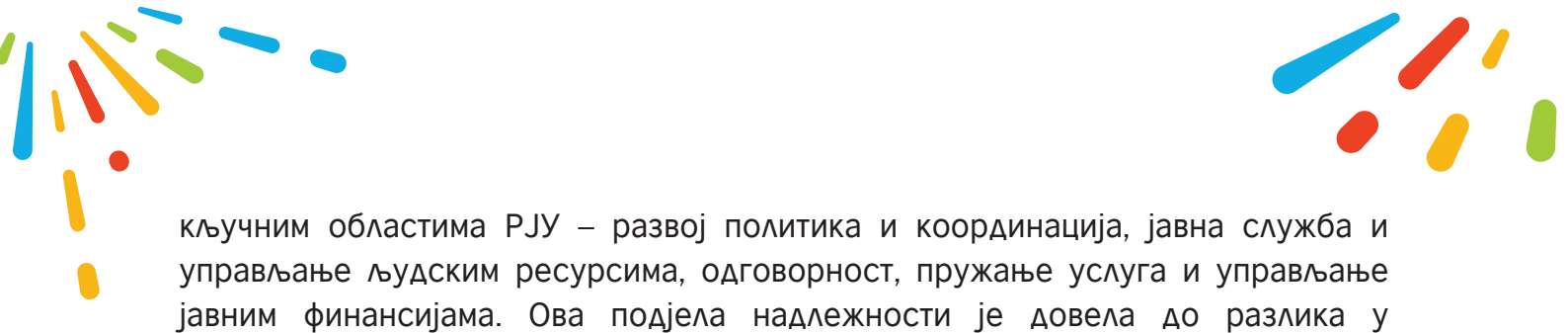
Такође, на основу члана 114. Пословника Представничког дома БиХ (усвојеног 2014.), сваки приједлог закона може бити предмет јавне расправе у коју би биле укључене заинтересоване организације, јавне институције и појединци.

У последње три године је дошло до сталног пораста кориштења овог система од стране интересних група, што је документовано у годишњим извјештајима о спровођењу, тачније у Извјештају о спровођењу Правила за консултације у изради правних прописа за 2018. годину, али још увијек има доста простора за побољшања у остварењу проактивног приступа од стране институција.

Члан III Устава Босне и Херцеговине прописује да је сваки ниво власти задужен за регулацију и институционално уређење јавне управе у различитим

⁶ Принципи јавне управе, Сигма 2017, доступно на: <http://www.sigmaxweb.org/publications/Principles-of-Public-Administration-2017-edition-ENG.pdf>, посљедњи приступ: 2. јуна 2021.

⁷ Стратешки оквир за РЈУ и Акциони план за период 2018 – 2022, доступно на: <https://parco.gov.ba/rju/o-rju-2/strateski-okviri-za-rju/>, посљедњи приступ: 2. јуна 2021.



кључним областима РЈУ – развој политика и координација, јавна служба и управљање људским ресурсима, одговорност, пружање услуга и управљање јавним финансијама. Ова подјела надлежности је довела до разлика у законодавству, процедурама, праксама и административним капацитетима, као и у одговорностима и услугама према грађанима и пословним субјектима. Активности РЈУ координишу надлежне институције, као што су Канцеларија координатора за реформу јавне управе на државном нивоу, Завод за јавну управу при Министарству правде у ентитету Федерације, Министарство за управу и локалну самоуправу у ентитету Републике Српске, те Канцеларија градоначелника дистрикта Брчко.

Кантонална министарства правде и управе такође обављају административне и стручне послове везане за јавну управу. Постојећа подјела надлежности у области РЈУ захтијева снажну институционалну координацију и сарадњу између свих нивоа власти.⁸

Ангажман кључних интересних група у јавним консултацијама

Овај дио рада анализира праксе укључивања кључних интересних група у процес јавних консултација, фокусирајући се на неколико група које представљају различите перспективе у том процесу. Иако друге интересне групе имају улогу и своје посебне интересе у процесу израде и доношења политика, одлучили смо разматрати укључивање главних перспектива које су важне за демократски развој и стварање инклузивнијег друштва.

⁸ Аналитички извјештај Европске комисије, доступан на: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52019SC0222>, последњи приступ: 2. јуни 2021.



Маргинализоване групе

Друштвена инклузија је један од једанаест приоритета Кохезијске политике за период 2014-2020, гдје се наглашава хитна потреба да се рјешава питање маргинализованих заједница, с фокусом на припаднике ромског народа и дугогодишњу потребу да се побољшају њихови животни услови.

Нови приједлог Европске комисије за инструменте Кохезијске политике за период 2021-2027. добио је политичко зелено свјетло Европског савјета и парламента, и чека само још на формално одобрење ове двије институције.⁹

У правном оквиру БиХ не постоји јасна дефиниција маргинализоване групе. Неопходно је узети у обзир њихове специфичне ситуације и потребе, као што су услови живота и рада, ограничен приступ системима образовања и здравствене заштите и запослењу, напуштање школовања у раној младости, уз структурално и системско искључење, па поставити за циљ осигуравање њихове ефективне друштвено-економске инклузије. Због тога се дефиниција и обим овог појма разликују од државе до државе.

Главни проблем укључивања маргинализованих група у процес доношења политика у Босни и Херцеговини је прије свега лоше дефинисан процес јавних консултација и недовољна вертикална и хоризонтална комуникација на свим нивоима власти. Зато је важно напоменути да многе маргинализоване групе у Босни и Херцеговини које смо контактирали ради интервјуа нису биле вољне дати било какве информације о укључивању у процес доношења политика, било из перспективе питања која их се тичу, било да изразе своје сопствене ставове по овом питању.

За маргинализоване групе у Босни и Херцеговини овај систем представља још већи изазов због сложеног система одлучивања.

⁹ *New Cohesion Policy*, доступно на: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/2021_2027/, последњи приступ: 2. јуни 2021.



Цивилно друштво

Организације цивилног друштва играју важну улогу у процесу придруживања ЕУ кроз цијели низ алата које имају на располагању, као што су дистрибуција информација, јавне кампање, неформални едукативни програми, анализа, те контрола и евалуација учинака одређених закона, као што је видљиво из следећег става: *„За Европску унију организације цивилног друштва представљају значајан, независан извор информација и савјета, док такође могу имати функцију контролног механизма нарочито у оним областима гдје су реформе осјетљиве у политичком смислу.”*¹⁰

Лоша економска ситуација и незапосленост представљају два фактора који утичу на социјалну укљученост грађана.


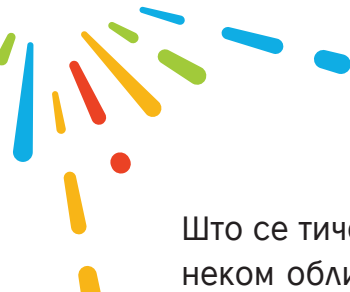
Цивилно друштво би могло бити успјешније, на примјер, у напорима да искоријени социјалну искљученост грађана уколико дјелује координисано, с нагласком на повећану одговорности локалних власти и пружање подршке категоријама грађана које проблем искључености највише погађа.

Иако постоје документи који прилично добро уређују овај процес, њихови ефекти нису толико видљиви у пракси. По нашем мишљењу и на основу нашег истраживања, ОЦД нису адекватно укључене у процес консултација.

Дајана Ћелебић, водитељица пројекта у Асоцијацији за демократске иницијативе (АДИ), истиче да је главно питање јавних политика то што се не проводе у пракси због сложене државне организације Босне и Херцеговине, те недостатка координације и недовољне сарадње између јавних институција у Босни и Херцеговини.

Према њеном искуству, ово је питање било посебно евидентно за вријеме пандемије вируса КОВИД-19, гдје су грађани могли свједочити недовољној сарадњи међу институцијама, често недефинисаним или нејасним протоколима између и унутар институција, те честим забунама у погледу питања надлежности за спровођење одређених дијелова јавних политика.

¹⁰ Изазови цивилног друштва у Босни и Херцеговини, доступно на: <https://www.sif.ba/dok/1386600343.pdf>, последњи приступ: 2. јуни 2021.



Што се тиче улоге ОЦД-а у изради јавних политика, многе ОЦД ипак учествују у неком облику предлагања и израде јавних политика, и то кроз своје пројекте, основне циљеве и мисије, дијалог и јавне консултације о одређеним темама, учешће у радним групама, подношење различитих извјештаја о стању на терену разним институцијама и међународним организацијама.



Улога младих

Млади људи на Западном Балкану суочавају се с бројним препрекама у свом преласку из образовања на тржиште рада. Једна од највећих препрека је недостатак вјештина које би им помогле да се снађу на модерном и динамичном тржишту рада.

Извјештај под називом (UN)Locking Youth Participation through the Education System (Омогућавање учешћа младих кроз образовни систем“) идентификује кључне изазове у земљама Западног Балкана:¹¹



1. Млади немају приступ квалитетним услугама савјетовања при одабиру каријере које би им помогле да стекну вјештине управљања каријером.
2. Недостатак координације и сарадње међу кључним актерима спрјечава младе људе да лако препознају које услуге подршке им стоје на располагању.
3. Млади имају ограничен приступ кредибилним информацијама о каријери.
4. Квалитет приправничког рада који обављају млади није загарантован.

Међу младим људима у Босни и Херцеговини старости од 15 до 30 година, само 1% учествује у раду тијела за представљање младих, 5% у омладинским организацијама и 6% у политичким странкама. Само 13% младих исказује интерес за политику а 19% посједује довољно знање о политици (политика у овом случају укључује њихово познавање властитих права и обавеза који проистичу из ентитетских закона)¹².

Закон у Босни и Херцеговини предвиђа учешће младих у доношењу одлука. Закон он младима у Босни и Херцеговини не постоји на државном нивоу, гдје се овим питањем бави координационо тијело основано од стране Савјета Министара Босне и Херцеговине, тј. Комисија за координацију питања младих у БиХ. Питања младих на државном нивоу спадају у надлежности Комисије за координацију питања младих у БиХ и недавно основаног Одсјека за мобилност и младе при Министарству цивилних послова Босне и Херцеговине. Вијеће

¹¹ Смоло Е. Џ. (2019). (UN)Locking Youth Participation Through the Education System. Sarajevo. Bosnia and Herzegovina Association for United Nations.

¹² Јусић М. и Лаврић М. (2019). Regional Youth Study 2018/2019. Berlin: Friedrich Ebert Stiftung (FES).



младих Федерације Босне и Херцеговине састоји се од шест кантоналних вијећа младих: Вијећа младих Тузланског кантона, Сарајевског кантона, Унско-санског кантона, Жупаније Западнохерцеговачке, Средњобосанског кантона и Жупаније Посавске. Као кровна организација младих, Омладински савјет Републике Српске, у свом чланству окупља локалне и републичке омладинске организације с циљем представљања и заступања њихових интереса пред институцијама Републике Српске, у међународној сарадњи и др. Вијеће/Савјет младих дистрикта Брчко је кровна организација коју чини 10 организација младих из дистрикта Брчко.



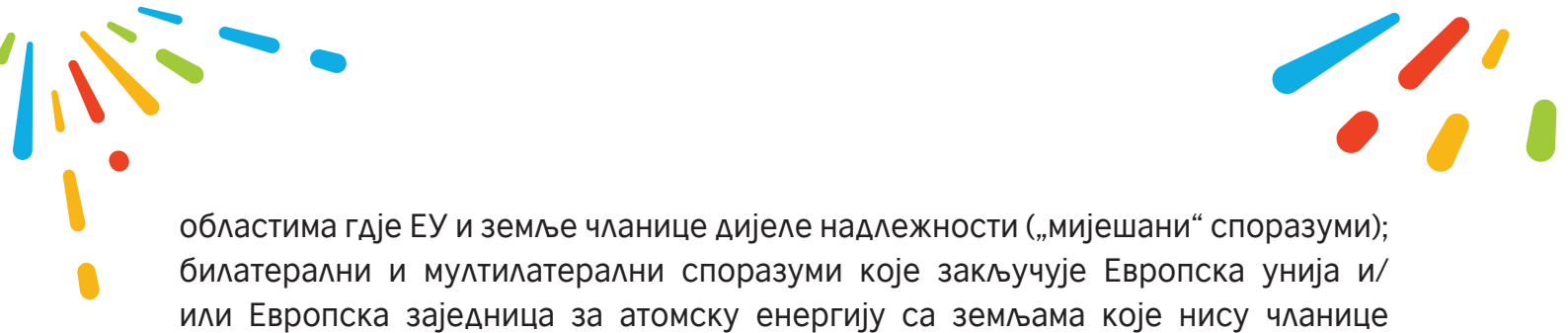
Пословна заједница

У фебруару 2002. године, 30 угледних пословних људи основало је Удружење послодаваца ФБиХ, уз значајну помоћ и адекватну подршку Међународне организације рада (ИЛО). Удружење послодаваца ФБиХ предлаже и директно учествује у изради пословних политика и стратегија, као и амандмана на постојеће законе и прописе, у усвајању нових прописа и доношењу нових колективних уговора.

2015. године, власти у БиХ су уз водство и подршку ЕУ и кључних међународних финансијских институција дефинисале пакет реформи намијењених побољшању друштвено-економске ситуације у земљи. Из перспективе пословне заједнице, један од главних циљева Репормске агенде је стварање повољнијег пословног окружења и привлачење страних улагања. Кључни фактори који су одавно препознати као препрека страним улагањима у БиХ су политичка нестабилност, корупција, сложена и неефикасна бирократија итд. Руководиоци многих компанија у БиХ су истакли да негативни демографски трендови представљају једну од највећих препрека привлачењу инвеститора. Укупан број становништва је у сталном паду. Млади и високообразовани људи напуштају БиХ (одљев мозга), а све ово утиче на смањење домаћег тржишта на које један инвеститор може рачунати. Једно од кључних питања за пословну заједницу, како је истакнуто у нашим интервјуима, било је то да велики број парафискалних намета има негативан утицај, јер је то невидљиви терет који значајно утиче на смањену конкурентност домаће економије.

Удружење послодаваца Федерације Босне и Херцеговине је 2018. године предложило измјене на Пословник о раду Владе ФБиХ. Циљ измјена које су достављене Влади и Парламенту ФБиХ је да се представницима извршне и законодавне власти представе мишљења и ставови послодаваца и синдиката као чланова Економско-социјалног савјета за територију ФБиХ о законима и одлукама које доносе Влада и Парламент ФБиХ.

У Федерацији БиХ послодавци нису директно укључени у усвајање прописа који обично директно утичу на многа предузећа. Укључивање послодаваца у процес доношења закона је уобичајена пракса коју прописују међународне конвенције и споразуми, као што су споразуми које заједнички закључују земље чланице Европске уније и/или Европске заједнице за атомску енергију са земљама које нису чланице ЕУ или с међународним организацијама у



областима гдје ЕУ и земље чланице дијеле надлежности („мијешани“ споразуми); билатерални и мултилатерални споразуми које закључује Европска унија и/или Европска заједница за атомску енергију са земљама које нису чланице ЕУ или с међународним организацијама у областима гдје ЕУ може дјеловати самостално („искључива надлежност ЕУ“) или акти тијела која су основана таквим међународним споразумима . Та пракса се одавно проводи у земљама Европске уније, у региону и у Републици Српској.¹³

13 УП ФБиХ: Обавезно укључивање послодаваца у доношење прописа у ФБиХ, доступно на: <http://privrednastampa.ba/up-fbih-obavezno-ukljucivanje-poslodavaca-u-donosenje-propisa-u-fbih/>, последњи приступ: 2. јуна 2021.



Закључци и препоруке

Јавне институције би требале имати обавезу да проактивно траже повратне информације од интересних група када израђују нацрте правних аката, стратешких докумената или других важних докумената кроз:

- › директан контакт између јавних институција и релевантних интересних група с циљем прибављана повратних информација у свакој фази израде прописа,
- › једну конференцију отворену за јавност у току израде докумената који се тичу јавности, како би се разговарало и предлагало измјене,
- › укључивање три представника у сваку радну групу која ради на изради прописа који се тичу јавности.



Библиографија

- › Мишљење Европске уније о захтјеву Босне и Херцеговине за чланство у Европској унији, доступно на страници: <https://europa.ba/wp-content/uploads/2019/05/20190529-bosnia-and-herzegovina-opinion.pdf>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › Резолуција Европског парламента од 24. новембра 2015. о кохезијској политици и маргинализираним заједницама, доступно на страници: https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-8-2015-0402_EN.html, приступљено: 2. јуна 2021.
- › Изазови цивилног друштва у Босни и Херцеговини, доступно на страници: <https://www.sif.ba/dok/1386600343.pdf>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › Јашаревић Ј. (2019). *Contribution of Non-Programme Countries to EU Youth Wiki.*, Chapter 5. Participation Bosnia and Herzegovina. Sarajevo ЕКСУР.
- › Јусић М. и Лаврич М. (2019). *Regional Youth Study 2018/2019*. Berlin: Friedrich Ebert Stiftung (FES).
- › *New Cohesion Policy*, доступно на страници: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/2021_2027/, приступљено: 2. јуна 2021.
- › Одговори БиХ на Упитник ЕК, доступно на страници: <https://www.dei.gov.ba/bs/odgovori-na-upitnik-ek>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › Смолло Е. Џ. (2019). *(UN)Locking Youth Participation Through the Education System.*, Sarajevo. Bosnia and Herzegovina Association for United Nations.
- › Стратешки оквир за РЈУ и Акцијски план за период 2018-2022, доступно на страници: <https://parco.gov.ba/rju/o-rju-2/strateski-okviri-za-rju/>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › *Принципи јавне управе*, Сигма 2017, доступно на страници: <http://www.sigmaxweb.org/publications/Principles-of-Public-Administration-2017-edition-ENG.pdf>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › УП ФБиХ: *Обавезно укључивање послодаваца у доношење прописа у ФБиХ*, доступно на страници: <http://privrednastampa.ba/up-fbih-obavezno-ukljucivanje-poslodavaca-u-donosenje-propisa-u-fbih/>, приступљено: 2. јуна 2021.
- › *Аналитички извјештај Европске комисије*, доступно на страници: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52019SC0222>, приступљено: 2. јуна 2021.



Листа интервјуа:

- › Александра Петрић, Фондација удружене жене Бања Лука
- › Алмир Смајић, помоћник министра за транспорт, комуникације, туризам и трговину у Унско-санском кантону; интервју уживо, 24. мај 2021.
- › Андријана Марјановић, Народна скупштина Републике Српске, интервју уживо, 2. јуни 2021., интервју уживо, 3. јуни 2021.
- › Асија Филан, секретарка Уреда за законодавство Владе УСК, интервју уживо, 26. мај 2021.
- › Бекира Араповић, Министарство унутрашњих послова УСК, шефица кабинета, интервју уживо, 25. мај 2021.
- › Биљана Андријевић, Перпетум Мобиле – Институт за развој младих и заједнице, интервју уживо, 1. јуни 2021.
- › Бранка Малешевић, помоћница министра за омладину у Министарству породице, омладине и спорта РС, интервју уживо, 31. мај 2021.
- › Дајана Ћелебић, пројект менаџер у Асоцијацији за демократску иницијативу (АТИ), кореспонденција електронском поштом, 2. фебруар 2021.
- › Дарко Телић, Јелена Стегић, Министарство за европске интеграције и међународну сарадњу РС, интервју уживо, 28. мај 2021.
- › Дарко Вученовић, шеф Одјељења за скупштински надзор и рад са невладиним организацијама, Министарство управе и локалне самоуправе РС, интервју уживо, 31. мај 2021.
- › Дијана Дедић, координаторица за процес ЕУ интеграција у УСЦ, интервју уживо, 24. мај 2021.
- › Драгана Бајрић, секретарка Скупштине УСК, интервју уживо, 26. мај 2021.
- › Душко Јововић и Драган Вуковић, виши стручни сарадници за омладину у Министарству породице, младих и спорта РС, интервју уживо, 31. мај 2021.
- › Емина Миљковић, помоћница министра за енергетику, рударство, индустрију и подузетништво у Министарству привреде УСК, интервју уживо, 24. мај 2021.
- › Ивана Сандић Благојевић, помоћница министра за привредни развој у



Министарству привреде и предузетништва РС, интервју уживо, 2. јуна 2021.

- › **Марица Берић**, шефица Одјељења за стратешко планирање развоја МСП и предузетништва у Развојној агенцији РС, интервју уживо, 3. јуни 2021.
- › **Мерсија Талић**, помоћница министра у Талци Одјелу за заштиту околиша УСК, интервју уживо, 25. мај 2021.
- › **Милан Батинић**, стручни савјетник у Ресору за развој малих и средњих предузећа при Министарству привреде и предузетништва РС, интервју уживо, 2. јуни 2021.
- › **Мира Васић**, помоћница министра за рад и запошљавање у Министарству рада и борачко-инвалидске заштите РС, интервју уживо, 2. јуни 2021.
- › **Мирсада Мујагић-Пјанић**, помоћница министра за урбанизам, просторно уређење и грађење, Министарство за грађење, просторно уређење и околиш УСК, интервју уживо, 25. мај 2021.
- › **Мустафа Ружнић**, Премијер Унско-санског кантона, интервју уживо, 24. мај 2021.
- › **Рајко Лајић**, помоћник министра за развој малих и средњих предузећа у Министарству привреде и предузетништва РС, интервју уживо, 2. јуни 2021.
- › **Разим Халкић**, предсједавајући Скупштине Унско-санског кантона, интервју уживо, 24. мај 2021.
- › **Славица Лукић**, помоћница за локалну самоуправу у Министарству управе и локалне самоуправе РС, интервју уживо, 31. мај 2021.
- › **Суад Прошић и Анеса Шупук**, Полиција Унско-Санског кантона, шеф кабинета; интервју уживо, 25. мај 2021.
- › **Техирза Јакуповић**, секретарка Министарства правосуђа и управе УСК



Funded by
the European Union



Implemented by

This document was produced with the financial assistance of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the British Council and do not necessarily reflect the views of the European Union.

© British council 2022

The British Council is United Kingdom's international organisation for cultural relations and educational opportunities.

www.britishcouncil.org